

สรุปการตรวจติดตามการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ด้านอัครศึกษ
กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี
เมื่อวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓

๑. หลักการเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการการกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การติดตาม ควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาส ที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งก็คือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ สำนักงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จึงจำเป็นต้องมีแผนการติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงฯ ทัวทั้งองค์การให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด เพื่อลดการสูญเสียให้น้อยที่สุด จึงกำหนดโครงการติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงฯ หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยรามคำแหง เรื่อง โครงการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก “การฝึกซ้อมดับเพลิงอาคารสูง” ร้อยละของบุคลากรนำความรู้ที่ได้มาปฏิบัติอย่างถูกต้อง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานสนับสนุนว่าสามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๓. คณะกรรมการตรวจติดตาม

- | | | |
|-----|----------------------|----------------|
| ๓.๑ | อาจารย์ ดร.ศุภสิทธิ์ | จารุพัฒน์หิรัญ |
| ๓.๒ | นายชัยวัฒน์ | ห้วงน้ำ |
| ๓.๓ | นางสาวบุศยา | แพ่งทอง |
| ๓.๔ | นางสาวปรีชฎี | ห้วงน้ำ |

๔. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรกองอาคารสถานที่ทุกระดับ/อผศ.รพภ.ประจำอาคารเบกพล/แม่บ้านประจำอาคารเบกพล

๕. วิธีการดำเนินการ

การตรวจติดตามผลการดำเนินการ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๖. ระยะเวลาดำเนินการ

วันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ ระยะ ๑๑ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๒ – สิงหาคม ๒๕๖๓)

/๗. สถานที่...

๗. สถานที่ / เวลา

อาคารเบกพล มหาวิทยาลัยรามคำแหง เวลา ๑๑.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.

๘. บทสรุปการดำเนินงาน

กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี ดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการฝึกซ้อมการป้องกันและระงับอัคคีภัย เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๒ ณ อาคารเบกพล มหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งหลังจากที่กองอาคารสถานที่ฝึกซ้อมไปแล้ว เมื่อระยะเวลาผ่านไปบุคลากรของกองอาคารสถานที่จะสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาปฏิบัติอย่างถูกต้องหรือไม่ สำนักงานบริหารความเสี่ยงฯ จึงเข้าติดตามผลในวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ ณ อาคารเบกพล เวลา ๑๑.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. มีบุคลากรกองอาคารสถานที่จำนวน ๒๐๒ ราย ซึ่ง สำนักงานบริหารความเสี่ยงฯ กำหนดค่าเป้าหมายตามแผน เรื่อง โครงการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก “การฝึกซ้อมดับเพลิงอาคารสูง” ร้อยละของบุคลากรนำความรู้ที่ได้มาปฏิบัติอย่างถูกต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐.๐๐ ผลประเมินที่ได้พบว่า บุคลากรกองอาคารสถานที่นำความรู้ที่ได้มาปฏิบัติอย่างถูกต้อง คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ อยู่ในเกณฑ์ประเมินดีมาก สรุปผลการติดตามดังนี้

จุดเด่น

๑. บุคลากรมีความเข้าใจในวิธีการอพยพเมื่อเกิดเหตุ
๒. เมื่อเกิดเหตุ บุคลากรสามารถอพยพในทันที ซึ่งใช้ระยะเวลาในการอพยพลงจากอาคาร ๕ ชั้น โดยไม่ใช้ลิฟต์ และรวมที่จุดรวมพลไม่เกิน ๕ นาที ตามระยะที่กำหนดไว้
๓. มีป้าย/สัญลักษณ์นำทาง อย่างชัดเจน

จุดที่ควรพัฒนา

ในแต่ละชั้นควรแต่งตั้งฝ่ายประสานงานเมื่อเกิดเหตุ เช่น ผู้นำการอพยพ รองผู้นำการอพยพ (กรณีผู้นำคนแรกไม่อยู่) โดยพบว่าไม่มีเจ้าหน้าที่คอยตรวจสอบตามชั้น ว่ายังมีผู้ติดอยู่ภายในอาคารหรือไม่

๙. ข้อเสนอแนะ

กองอาคารสถานที่ ควรขออนุมัติงบประมาณจากมหาวิทยาลัย ในการจัดทำแผนตรวจสอบอาคารภายในมหาวิทยาลัย เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ เช่น ถังดับเพลิง สปริงเกอร์ดับเพลิง สัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ เป็นต้น และควรตรวจสอบสายไฟที่เสื่อมสภาพภายในมหาวิทยาลัยด้วย สืบเนื่องจากการประชุมหลังการตรวจติดตามเมื่อวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ พบว่าอุปกรณ์ป้องกันการเกิดอัคคีภัยของกองอาคารสถานที่ ยังมีสภาพไม่พร้อมใช้งานอยู่บ้าง จึงอยากให้กองอาคารสถานที่สำรวจอาคารภายในมหาวิทยาลัยด้วย โดยเริ่มสำรวจจากอาคารสูง เช่น อาคารสุขโขทัย อาคารท่าชัย อาคารรัฐศาสตร์ตึกใหม่ อาคารพิริยราม อาคารสำนักพิมพ์ เป็นต้น

กรณี กองอาคารสถานที่ พิจารณาแล้วพบว่า มีอาคารที่ต้องเร่งดำเนินการก่อน นอกเหนือจากที่กล่าวมา สามารถดำเนินการตามแผนงานของทางกองอาคารสถานที่ และรายงานสำนักงานบริหารความเสี่ยงฯ ถึงความคืบหน้าตามรอบการรายงานการบริหารความเสี่ยงฯ ต่อไป