



## บันทึกข้อความ

งานบริหารความเสี่ยง
เลขที่ 141/2563
วันที่ ๒ ก.ย. ๒๕๖๓
เรื่อง ๑ เรื่อง
๖๕๖๓

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุมและพิธีการ โทร. ๘๐๔๒

ที่ อว.๐๖๐๑.๐๑๐๑/งปพ. ๗๒๖

วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขอให้ดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง

เรียน ประธานคณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตามที่สภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ วาระที่ ๔.๑๕ เมื่อวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) นั้น

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบและอนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) ตามที่มหาวิทยาลัยรามคำแหงเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป

(นายจักรกฤษ ศรีอินกุล)

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ

- หมายเหตุ ( ) ต้นฉบับจัดเก็บที่งานการประชุมและพิธีการ  
( ) ได้ส่งเรื่องเดิมมาพร้อมแล้ว  
(✓) ได้ส่งสำเนาเรื่องเดิมมาพร้อมแล้ว  
( ) ไม่มีต้นเรื่อง

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน)

มหาวิทยาลัยรามคำแหงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) ความว่า

“ตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ในการประชุมครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๒ วาระที่ ๔.๒๖ เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๒ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบและอนุมัติร่างแผนบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการ ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก นั้น

เนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด - ๑๙) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว จึงทำให้มหาวิทยาลัยปิดทำการเป็นการชั่วคราว ทำให้การดำเนินการตามมาตรการบริหารความเสี่ยงยังไม่มีความคืบหน้ามากนัก เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ สามารถรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงฯ จึงได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยงฯ ปรากฏในรายงานการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน)

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารงานมหาวิทยาลัยรามคำแหง (ก.บ.ม.ร.) ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๓ วาระที่ ๔.๑๑ เมื่อวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติให้เสนอ สภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการ ควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) ตามที่ สำนักงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเสนอ”

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา



งานการประชุมและพิธีการ
รับที่ ๗๕๖
วันที่ ๒ ก.ค. ๒๕๖๓
เวลา ๐๙.๓๐ น.
ผู้รับ ๗๕๖

งานสารบรรณ กองกลาง
รับที่ ๔๔๓๘/๒๕๖๓
วันที่ 30 มิ.ย. 2563
เวลา 14.๐๐ น.

### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โทร. ๘๕๘๖

ที่ อว ๐๖๐๑.๓๐/๐๔๗ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓

วาระที่ 4.11

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน)

เรียน อธิการบดี

ตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ในการประชุม ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๒ วาระที่ ๔.๒๖ เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๒ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบและอนุมัติร่างแผนบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และความเสี่ยเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก นั้น

เนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว จึงทำให้มหาวิทยาลัยปิดทำการเป็นการชั่วคราว ทำให้การดำเนินการตามมาตรการบริหารความเสี่ยงยังไม่มีควมคืบหน้ามากนัก เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ สามารถรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน)ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ฯ จึงได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ฯ ปรากฏในรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) เรียบร้อยแล้วตามเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดเสนอ ก.บ.ม.ร. เพื่อพิจารณา

**นางสาวอศิญา**

(นางสาวอศิญา คงโสภณ)

ผู้อำนวยการสำนักงานทั่วไป/งานยุทธศาสตร์ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักงานการประชุมและพิธีการ

**ดร.สุกษิทธิ**

(อาจารย์ ดร.สุกษิทธิ จารุพัฒน์หิรัญ)

ประธานคณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง  
และการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

เรียน อธิการบดี

เห็นควรเสนอ ก.บ.ม.ร. พิจารณา

(นางปาริชาติ ปุชยะนาวิน)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ รักษาการแทน

หัวหน้างานสารบรรณ

๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๓

เสนอ ก.บ.ม.ร.

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญซาส ทองประยูร)

ผู้อำนวยการสถาบันการศึกษานานาชาติ รักษาการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง

(นางรัชณี โคตรพรหม)

นักประชาสัมพันธ์ชำนาญการ รักษาการแทน

หัวหน้างานประชาสัมพันธ์

๑๑ ธ.ค. ๒๕๖๓

๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๓

- ๑ ก.ค. ๒๕๖๓

(นางสาวฉิษกนก เชาวลิต)

ผู้อำนวยการกองคลัง รักษาการแทน

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๓

๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๓

๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๓

การติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน)

ตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ในการประชุม ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๒ วาระที่ ๔.๒๖ เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๒ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบและอนุมัติร่างแผนบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก นั้น

จากการติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) สรุปได้ดังนี้

**ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ มี ๒ ความเสี่ยง ได้แก่**

๑.) รายได้คาดว่าจะลดลงไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ มีจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงที่ยังไม่สามารถจัดการให้ความเสี่ยงลดลงได้ เนื่องจากสาเหตุจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ สถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างยืดเยื้อ บวกกับสภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะมีปัญหาจำนวนนักศึกษาที่ลดลง และมหาวิทยาลัยอื่น ๆ มีการเปิดสอนออนไลน์ ส่งผลให้รับนักศึกษาได้น้อยลง แต่ละคณะจึงต้องเร่งหาจุดแข็งและดำเนินการตามมาตรการจัดการ ความเสี่ยงต่อไป

๒.) กลยุทธ์ด้านการผลิตบัณฑิต พิจารณาถึงหลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร มีจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง จำนวน ๖ ปัจจัย สามารถจัดการให้อยู่ในระดับปานกลางได้ ๒ ปัจจัย ได้แก่

- (๑) อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เพียงพอ
- (๒) การเปลี่ยนแปลงเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. ๒๕๕๘

**ความเสี่ยงด้านบุคลากรและธรรมาภิบาล** ความเสี่ยงที่กำลังคนขาดความต่อเนื่องที่จะสนับสนุนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง จำนวน ๓ ปัจจัย ยังไม่สามารถจัดการความเสี่ยงให้ลดลงได้

**ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (อาคารสถานที่)** ความเสี่ยงเรื่องการเกิดอัคคีภัย มีจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง จำนวน ๒ ปัจจัย สามารถจัดการให้อยู่ในระดับปานกลางได้ ๑ ปัจจัย ได้แก่

- (๑) บุคลากรไม่มีความรู้ในการใช้อุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัย

**ความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์อื่น ๆ ที่เป็นอันตรายต่อชีวิตและความปลอดภัย**

๑.) การเข้าช่วยเหลือชีวิตล้มเหลว มีจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง จำนวน ๑ ปัจจัย สามารถจัดการให้อยู่ในระดับปานกลางได้ ๑ ปัจจัย ได้แก่ บุคลากรไม่มีความรู้ในการปฐมพยาบาลเบื้องต้น

ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว มหาวิทยาลัยจึงได้มีการปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และมีมาตรการและแนวปฏิบัติในการเฝ้าระวัง คัดกรอง และป้องกันควบคุมเชื้อโรค COVID - ๑๙ ตามที่ประกาศไปแล้วนั้น







(นางสาวดิศกุล แดงโสภณ)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการประชุมและพิธีการ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสเหลือ	ผลกระทบเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์									
<p>๑. รายได้คาดว่าจะลดลงไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถกำหนดเป้าหมายได้อย่างชัดเจน และท้าทาย</p> <p>ตัวชี้วัด :</p> <p>๑. รายได้ต่อปี</p> <p>๒. จำนวนนักศึกษา</p> <p>ค่าเป้าหมาย :</p> <p>๑. จำนวน ๔ พันล้าน/ปี</p> <p>๒. จำนวน ๔๕,๐๐๐ คน /ปี</p>	<p><b>ปัจจัยภายใน</b></p> <p>๑ อาจารย์ที่มีคุณวุฒิตามเกณฑ์บัณฑิตศึกษามีแนวโน้มลดลงเนื่องจากเกษียณอายุและดำเนินการทดแทนไม่ทัน ทำให้รับนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษาได้น้อยลง</p>	๔	๔	สูง	<p>(๑) ให้ทุกคณะติดตามกระตุ้นให้ผลิตผลงานทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้อาจารย์ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. ๒๕๕๘ สามารถรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาได้มากขึ้น โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) มีจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน ๙ คน</p> <p style="text-align: center;">  (นางสาวอศิญา แดงโสภา) สำนักที่บริหารงานทั่วไปฝ่ายวิชาการ วิชาการฯ และ ชีวิตนิเทศการประชมและพิธีการ</p>	๔	๔	สูง	ผู้บริหาร/คณะ ก.ย. ๖๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์									
	<b>ปัจจัยภายนอก</b> E๑ จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย E๒ นักศึกษามีแนวโน้มลดลงทุกระดับ	๔	๔	สูง	(๑) จัดทำโครงการความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชน ดังนี้ - มหาวิทยาลัยลงนามความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (Central Institute of Forensic Science : CIFS) เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้า สนับสนุนการพัฒนาด้านวิชาการและหลักสูตรของคณะนิติศาสตร์ มร.ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ส่งเสริมการวิจัยของมหาวิทยาลัยรามคำแหง พร้อมส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร ให้มีความเข้มแข็งมากขึ้น เมื่อวันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๒ (๒) เปิดหลักสูตรรองรับความต้องการของผู้สูงอายุทั้งหลักสูตรระยะสั้น และ ระยะยาว	๔	๔	สูง	ผู้บริหาร/คณะ ก.ย. ๖๓
		๔	๔	สูง		๔	๔	สูง	

มหาวิทยาลัยรามคำแหง



(นางสาวอศิญา แดงโสภณ)

ผู้อำนวยการกองบริหารงานทั่วไป

สำนักงานการประชมและพิธีการ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ม.ร.ค.ส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์									
	<u>ปัจจัยภายนอก</u> E๓ เงินอุดหนุนจากรัฐบาลมี แนวโน้มลดลง	๔	๔	สูง	(๑) แต่ละหน่วยงานเร่งหาจุดแข็ง และจัดหารายได้เพิ่มเติม เช่น โครงการฝึกอบรมระยะสั้น ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) มีหน่วยงานจัดโครงการฝึกอบรม ดังนี้ - สถาบันคอมพิวเตอร์ จัดโครงการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์สำหรับบุคคลทั่วไป หลักสูตร "การใช้คอมพิวเตอร์สำนักงาน" รุ่นที่ ๙๔ (ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓) ระหว่างวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน - ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๒ - สถาบันภาษาจัดอบรมภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาเกาหลี ภาษาอังกฤษ ภาษาจีน เป็นต้น	๔	๔	สูง	คณะ/สำนัก/ สถาบัน/ สาขาวิทยา ก.ย. ๖๓

มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓


มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (ด้านการผลิตบัณฑิต)									
๑.หลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร เพื่อให้เกิดการเรียนการสอน มีคุณภาพและมาตรฐานสากล สอดคล้องกับแผนของ มหาวิทยาลัยและมาตรฐาน หลักสูตรระดับอุดมศึกษา ตัวชี้วัด : ร้อยละ ๙๕ ของหลักสูตรทั้งหมด ค่าเป้าหมาย : จำนวน หลักสูตรที่ได้มาตรฐานที่กำหนด	<u>ปัจจัยภายใน</u>  ๒ อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่ เพียงพอ	๔	๔	สูง	(๑) กระตุ้นให้อาจารย์ขอตำแหน่งทางวิชาการ และทำผลงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน) มีการจัดประชุมวิชาการ เพื่อเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและเพื่อกระตุ้น ให้อาจารย์ทำผลงานทางวิชาการ ดังนี้ - บัณฑิตวิทยาลัย จัดประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๑๑ เรื่อง “มติใหม่ของสถาบันอุดมศึกษา ภายใต้กระทรวงการอุดมศึกษา” เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ - คณะมนุษยศาสตร์ จัดประชุมนานาชาติ เรื่อง “ การ เรี ย น การ สอน ภาษา เยอรมัน ในระดับอุดมศึกษา ในอาเซียน ครั้งที่ ๕ จัดขึ้น ระหว่าง วันที่ ๒๑ - ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ (๒) ปิดหลักสูตรในสาขาวิชาที่ไม่มีความพร้อม	๓	๓	ปาน กลาง	ฝ่ายวิชาการ/ คณะ/ กองบริการ การศึกษา ก.ย.๖๓



มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสเหลือ	ผลกระทบเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (ด้านการผลิตบัณฑิต)									
	<b>ปัจจัยภายนอก</b> E๑ การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายเศรษฐกิจ E๒ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีส่งผลต่อการดำเนินงาน E๓ การเปลี่ยนแปลงด้านสังคม เช่น การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ								
	 (นางสาวอติฉา แสงโสภา) ผู้อำนวยการทั่วไป/ผู้อำนวยการ รักษาการแทน หัวหน้างานการประชมและพิธีการ	๔	๔	สูง	(๑) จัดตั้งคณะกรรมการ ศึกษาถึงสาเหตุและผลกระทบการลดลงของนักศึกษา	๔	๔	สูง	สวป./ บัณฑิต วิทยาลัย ก.ย.๖๓
		๔	๔	สูง	<b>ผลการดำเนินงาน</b> สำนักบริการทางวิชาการและทดสอบ	๔	๔	สูง	
		๔	๔	สูง	ประเมินผลได้จัดตั้งคณะกรรมการ ศึกษาถึงสาเหตุและผลกระทบการลดลงของนักศึกษาตามคำสั่งสำนักบริการทางวิชาการและทดสอบ ประเมินผล ที่ ๖๑/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๒ โดยร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการวิเคราะห์ถึงสาเหตุ ปัจจัย และผลกระทบการลดลงของนักศึกษาระดับปริญญาตรี รวมทั้งหาแนวทางในการแก้ไข	๔	๔	สูง	

มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (ด้านการผลิตบัณฑิต)									
	<b>ปัจจัยภายนอก</b> E๔ การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย การศึกษาของชาติ E๕ การเปลี่ยนแปลงเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตร พ.ศ. ๒๕๕๘	๔	๔	สูง	(๒) ติดตามการเปลี่ยนแปลงด้าน นโยบาย การศึกษาของชาติและเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร และแจ้งให้คณะและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ ล่วงหน้า	๔	๔	สูง	สำนักประกัน คุณภาพ/คณะ ก.ย.๖๓
		๔	๔	สูง		๓	๓	ปาน กลาง	

  
 (นางสาวศศิญา แสงใสภา)  
 เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ รักษาการแทน  
 หัวหน้างานการประชุมและพิธีการ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสเหลือ	ผลกระทบเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านบุคลากรและธรรมาภิบาล									
<p>๑.กำลังคนขาดความต่อเนื่องที่จะสนับสนุนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์สามารถสนับสนุนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยได้</p> <p>ตัวชี้วัด : ๑.บุคลากรสายวิชาการ ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด</p> <p>ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๕๐</p>	<p><b>ปัจจัยภายใน</b></p> <p>๑ จำนวนบุคลากรสายวิชาการ เกษียณอายุเป็นจำนวนมาก แต่อาจารย์ใหม่ที่รับเข้ามาทดแทน ต้องใช้เวลาเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ</p>	๔	๔	สูง	<p>(๑) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการซึ่งแต่ละคณะต้องมีแผนพัฒนาอาจารย์รายบุคคล ติดตามประเมินผล และรายงานให้มหาวิทยาลัยทราบในแต่ละปี</p> <p>(๒) กระตุ้นให้อาจารย์ขอตำแหน่งทางวิชาการ และทำผลงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อต่อสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย และการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อต่อสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๒</p>	๔	๔	สูง	<p>ก.บ.ม.ร./ ก.บ.ม./กอง การเจ้าหน้าที่/ คณะ ก.ย.๖๓</p>
	<p>๒ อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่ำกว่าเป้าหมาย/ไม่ทำผลงานทางวิชาการ</p>	๔	๔	สูง		๔	๔	สูง	
	<p>๓ อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่ำกว่าเป้าหมาย/ไม่ทำผลงานทางวิชาการ</p>	๔	๔	สูง		๔	๔	สูง	

MS

(นางสาวอติญา แสงโสภา)  
สำนักบริหารงานทั่วไปชำนาญการ รักษาการแทน  
หัวหน้างานการประชุมและพิธีการ

คณาจารย์



(นางสาวอติภา แดงโสภา)

ผู้อำนวยการวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

หัวหน้างานการประชมและพิธีการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง


ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ม.ร.ค.ส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านบุคลากรและธรรมาภิบาล									
	<b>ปัจจัยภายใน</b> ๑๔ ระบบข้อมูลของบุคลากรมีหลาย ส่วน ไม่ได้เชื่อมโยงเข้าเป็นฐานข้อมูล เดียวกัน	๔	๔	สูง	(๒) เร่งดำเนินการจัดระบบข้อมูลให้เป็นระบบ เดียวกัน เชื่อมโยงกันและมีหน่วยงานที่ รับผิดชอบโดยตรง <b>ผลการดำเนินงาน</b> ฐานข้อมูลบุคลากร สถาบันคอมพิวเตอร์ได้ ดำเนินการปรับปรุงเลขที่อัตราของพนักงานและ ลูกจ้างมหาวิทยาลัยตามที่กองแผนงานกำหนด และจะดำเนินการสำรวจความต้องการในการ ปรับปรุงระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยไปยัง หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การเชื่อมโยงข้อมูล และให้มีฐานข้อมูลเดียวกันเท่านั้น	๔	๔	สูง	สถาบัน คอมพิวเตอร์/ ทุกหน่วยงาน ก.ย.๖๓


มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (อาคารสถานที่)									
<p>๑.การเกิดอัคคีภัย</p> <p>เพื่อป้องกันเหตุจากภัยพิบัติและอุบัติเหตุ</p> <p>ตัวชี้วัด : ระยะเวลาคลี่คลายวิกฤติ</p> <p>ค่าเป้าหมาย : ไม่เกิน ๑๐ นาที</p>	<p><b>ปัจจัยภายใน</b></p> <p>๒ อุปกรณ์ในบางอาคารมีสภาพเก่าและเสื่อมสภาพไม่ปลอดภัยต่อการใช้งาน</p> <p>๓ บุคลากรไม่มีความรู้ในการใช้อุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัย</p>	๔	๔	สูง	<p>(๑) ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เก่าชำรุดให้ใหม่ทันสมัย</p> <p>(๒) อบรมการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพให้ครบทุกอาคาร</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b></p> <p>หน่วยรักษาความปลอดภัย งานสวัสดิการและรักษาความปลอดภัยมหาวิทยาลัยรามคำแหง จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การป้องกันและระงับอัคคีภัย” เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง และรู้จักวิธีระงับเหตุอัคคีภัยเบื้องต้น รวมถึงการอพยพออกจากพื้นที่เพื่อลดความสูญเสียและลดความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น</p>	๔	๔	สูง	<p>กองอาคารสถานที่ และทุกหน่วยงาน</p> <p>ก.ย. ๖๓</p>
	<p style="text-align: center;"> (นางสาวศศิญา แสงโสภณ) สำนักบริหารงานทั่วไปชำนาญการ รักษาการแทนผู้อำนวยการประชุมและพิธีการ</p>	๔	๔	สูง		๓	๓	ปานกลาง	


มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์อื่น ๆ ที่เป็นอันตรายต่อชีวิตและความปลอดภัย									
๑.การเข้าช่วยเหลือชีวิตที่ล้มเหลว เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของนักศึกษาและบุคลากร  ตัวชี้วัด : จำนวนเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ค่าเป้าหมาย : ๐	ปัจจัยภายใน ๑ บุคลากรไม่มีความรู้ในการปฐมพยาบาลเบื้องต้น   (นางสาวศศิญา แสงโสภณ) เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ รักษาการแพทย์ ชีวเวชงานการประชมและพิธีการ	๔	๔	สูง	(๑) จัดอบรมเกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการทำ CPR ให้แก่บุคลากรในมหาวิทยาลัย <u>ผลการดำเนินงาน</u> กองกิจการนักศึกษาร่วมกับสถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ (สพฉ.) จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการทำ CPR สำหรับบุคลากร” เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการปฐมพยาบาลเบื้องต้นสามารถปฏิบัติการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR) และใช้เครื่องฟื้นคืนคลื่นหัวใจด้วยไฟฟ้าแบบอัตโนมัติ (เครื่อง AED) ได้อย่างถูกวิธี และสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการอบรมไปใช้ประโยชน์ได้จริง สามารถช่วยเหลือและคลี่คลายสถานการณ์ได้เป็นอย่างดี เมื่อวันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	๓	๓	ปานกลาง	กองกิจการนักศึกษา/ สำนักกีฬา ก.ย.๖๓

มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ม.ร.ค.ส. ๓


ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์อื่น ๆ ที่เป็นอันตรายต่อชีวิตและความปลอดภัย									
<b>๒. ความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์วิกฤติจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</b>	<b>ปัจจัยภายนอก</b> E๑ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) อย่างรวดเร็ว   (นางสาวอติฉา แดงโสภา) หัวหน้าบริหารงานทั่วไป งานธุรการ รักษาการแทน หัวหน้างานการประชุมและพิธีการ	๔	๔	สูง	มหาวิทยาลัยมีมาตรการและแนวปฏิบัติในการเฝ้าระวัง คัดกรอง และป้องกันควบคุมเชื้อโรค COVID - ๑๙ ดังนี้ (๑) หยุดดำเนินงานด้านการเรียนการสอนทุกรูปแบบในระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา ยกเว้นการสอนแบบออนไลน์ (online) บางรายวิชาที่ต้องมีการปฏิบัติการ ขอให้อยู่ในดุลพินิจของคณบดีโดยบริหารจัดการให้สามารถเรียนและปฏิบัติการที่บ้านให้ได้มากที่สุด และปรับรูปแบบการประเมินผลที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับรายวิชาที่มีการสอนแบบออนไลน์ (๒) การประชุม การฝึกอบรม การสัมมนา การฝึกงานทุกรูปแบบ การเดินทางไปต่างประเทศให้พิจารณายกเลิกหรือปรับเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาและกิจกรรมอื่นที่เหมาะสมทดแทน	๓	๔	ปานกลาง	

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์อื่น ๆ ที่เป็นอันตรายต่อชีวิตและความปลอดภัย									
					(๓) ให้รองอธิการบดีที่กำกับดูแลหน่วยงานที่รับผิดชอบ/คณบดี/ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน โครงการ วางแผน ปรับหรือเลื่อนเวลาทำงานของบุคลากรในการปฏิบัติงานตามความเหมาะสม หรือสำรวจและมอบหมายให้บุคลากรทำงานที่บ้าน (Work from Home) โดยให้มีผลสัมฤทธิ์ในการทำงานเท่ากับการปฏิบัติงานที่สำนักงาน ทั้งนี้ การปฏิบัติงานต้องไม่ทำให้งานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการนักเรียน นักศึกษา หรือประชาชน เสียหาย (๔) หน่วยงานใดมีความจำเป็นต้องปฏิบัติงานที่สำนักงาน ต้องจัดการให้มีความเหมาะสมตามที่กระทรวงสาธารณสุขประกาศ (๕) มีมาตรการช่วยเหลือนักศึกษา เพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙				



มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ม.ร.ค.ส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์อื่น ๆ ที่เป็นอันตรายต่อชีวิตและความปลอดภัย									
					(๖) มหาวิทยาลัยมีการปิดสถานที่ทำความสะอาด และฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อโรครายวันในมหาวิทยาลัย   (นางสาวอติญา แดงใสภา) เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ รักษาการแทน หัวหน้างานการประชุมและพิธีการ				