



บันทึกข้อความ

เลขที่	๐๙๖/๖๕๖๔
วันที่	๑๙/๘/๖๔
เวลา	๑๐:๐๐น
ลงชื่อ	ศรียณ กฤช

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุมและพิธีการ โทร. ๘๐๔๒

ที่ อว ๐๖๐๑.๐๑๐๑/งพ.๕๓๑ วันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอให้ดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายธรรมาภิบาล

ด้วยในการประชุมสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๔ นั้น

ที่ประชุมฯ ได้พิจารณา

วาระที่ ๔.๒๐ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

มติการประชุมปรากฏตามสำเนารายงานการประชุม ที่แนบมาพร้อมนี้

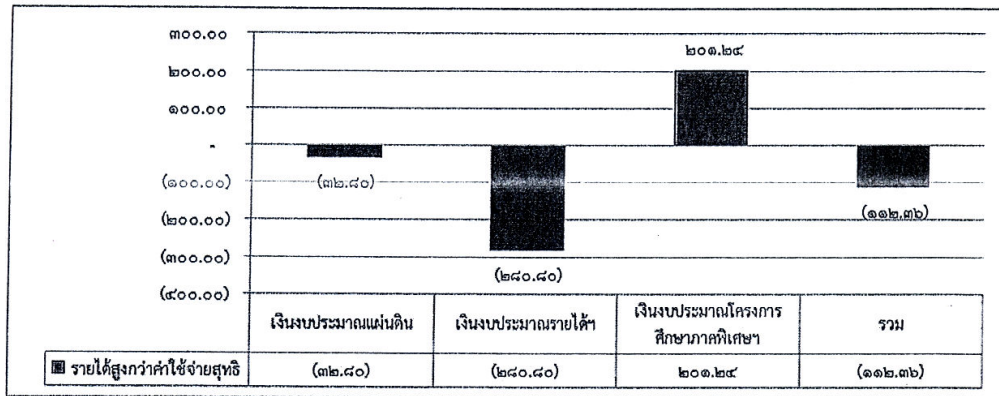
โดยในการประชุมสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมได้รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ วาระที่ ๔.๒๐ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหงต่อไป

(นายจักรกฤษ ศรีรัตนกฤช)

ผู้ช่วยเลขาธิการสภามหาวิทยาลัยฯ

- หมายเหตุ (✓) ต้นฉบับจัดเก็บที่งานการประชุมและพิธีการ วาระที่ ๔.๒๐
() ได้ส่งเรื่องเดิมมาพร้อมแล้ว
(✓) ได้ส่งสำเนาเรื่องเดิมมาพร้อมแล้ว วาระที่ ๔.๒๐
() ไม่มีต้นเรื่อง



ก. รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (รวม)

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา”

รองศาสตราจารย์สุชสมัย สุทธิบัติ รองอธิการบดีฝ่ายนิติการ เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา เรื่อง รายงานงบการเงิน และฐานะการเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำหรับงวด ๖ เดือน ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ โดยได้เชิญผู้ช่วยศาสตราจารย์ ศุภสิทธิ์ จารุพัฒน์หรือญ รองอธิการบดีฝ่ายธรรมาภิบาล ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดีในตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง เป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดต่อที่ประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา

นายสงวน ตียะไพบุลย์สิน อุปนายกสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง สอบถามที่ประชุมว่าที่ประชุมมีข้อสังเกตหรือไม่ หากที่ประชุมไม่มีข้อสังเกต ถือว่าที่ประชุม เห็นชอบและอนุมัติตามที่เสนอ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบและอนุมัติรายงานงบการเงิน และฐานะการเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำหรับงวด ๖ เดือน ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ ตามที่มหาวิทยาลัยรามคำแหงเสนอ มอบกองคลังดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

๔.๒๐ เรื่องรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

มหาวิทยาลัยรามคำแหงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) ความว่า

“ตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ วาระที่ ๔.๑๐ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบและอนุมัติร่างแผนบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายในและความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน มหาวิทยาลัย รามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามการดำเนินงาน ตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก นั้น

เนื่องจาก สถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว มหาวิทยาลัยจึงปิดทำการเป็นการชั่วคราว ทำให้การดำเนินการ ตามมาตรการบริหารความเสี่ยงยังไม่มีควมคืบหน้ามากนัก เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพสามารถรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) ตามรอบระยะเวลา ที่กำหนด คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงฯ จึงได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ที่ปรากฏในรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) เรียบร้อยแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารงานมหาวิทยาลัยรามคำแหง (ก.บ.ม.ร.) ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วาระที่ ๔.๗ เมื่อวันที่ ๒ มิถุนายน ๒๕๖๔ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบให้เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผน บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) ตามที่สำนักงานธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงเสนอ

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา”

รองศาสตราจารย์สุชสมัย สุทธิบัติ รองอธิการบดีฝ่ายนิติการ เลขานุการสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) โดยได้เชิญผู้ช่วยศาสตราจารย์ศุภสิทธิ์ จารุพัฒน์ศิริญ รองอธิการบดีฝ่ายธรรมาภิบาล เป็นผู้ชี้แจง รายละเอียดต่อที่ประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา

นายสงวน ตียะไพบูลย์สิน อุปนายกสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง สอบถามที่ประชุมว่าที่ประชุมมีข้อสังเกตหรือไม่ หากที่ประชุมไม่มีข้อสังเกต ถือว่าที่ประชุม เห็นชอบและอนุมัติตามที่เสนอ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบและอนุมัติรายงานผล การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) ตามที่มหาวิทยาลัยรามคำแหงเสนอ

มอบสำนักงานธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงดำเนินการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

มหาวิทยาลัยรามคำแหงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) ความว่า

“ตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ วาระที่ ๔.๑๐ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบและอนุมัติร่างแผนบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก นั้น

เนื่องจาก สถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว มหาวิทยาลัยจึงปิดทำการเป็นการชั่วคราว ทำให้การดำเนินการตามมาตรการบริหารความเสี่ยงยังไม่มีความคิดเห็นมากนัก เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพสามารถรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงฯ จึงได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ที่ปรากฏในรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) เรียบร้อยแล้ว (ตามเอกสารแนบ)

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารงานมหาวิทยาลัยรามคำแหง (ก.บ.ม.ร.) ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วาระที่ ๔.๗ เมื่อวันที่ ๒ มิถุนายน ๒๕๖๔ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) ตามที่สำนักงานธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงเสนอ”

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

อปฟ
๒๐ พ.ค. ๒๕๖๕



งานการประชุมและพิธีการ
วันที่ ๑๖/๑๑/๖๔
เวลา ๑๕.๐๐ น.
ที่

งานสารบรรณ/กองกลาง
รับที่ 3689 604
วันที่ 19 พ.ค. 2565
เวลา 14:30 น.

บันทึกข้อความ

วาระที่ 4.7.....

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดีและการบริหารความเสี่ยง โทร.๘๕๘๖
ที่ อว ๐๖๐๑.๓๐/๓๕๙๗ วันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕
เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

เรียน อธิการบดี

ตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วาระที่ ๔.๑๐ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบและอนุมัติร่างแผนบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก นั้น

เนื่องจาก สถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว มหาวิทยาลัยจึงปิดทำการเป็นการชั่วคราว ทำให้การดำเนินการตามมาตรการบริหารความเสี่ยงยังไม่มีควมคืบหน้ามากนัก เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพสามารถรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงฯ จึงได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ปรากฏในรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) เรียบร้อยแล้ว (ตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดเสนอ ก.บ.ม.ร. เพื่อพิจารณา

Signature

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศุภสิทธิ์ จารุพัฒน์ศิริคุณ)
รองอธิการบดีฝ่ายอธิการบดี

พิมพ์ อธิการบดี
- นพ.ป.ป.ต.พ
- พ.ศ.๑๐๖๕๗๐ ก.บ.ม.ร. น.ร.
Signature

(นางปาริชาติ ปุขะนาวิณ)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ รักษาราชการแทน
หัวหน้างานสารบรรณ

(รองศาสตราจารย์เรีงรณ ล้อมลาย)
รองอธิการบดีฝ่ายธุรการ ๑๙ พ.ค. ๒๕๖๕

ก.บ.ม.ร. ครั้งที่.....วาระที่.....
วันที่.....

(นางรัชณี โคตรพรหม)

หัวหน้างานประชาสัมพันธ์ รักษาราชการแทน
ผู้อำนวยการกองกลาง

๑๙ พ.ค. ๒๕๖๕

เสนอ ก.บ.ม.ร.

Signature

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยุวัฒน์ศักดิ์ ลามเจริญทรัพย์)
ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ๒๐ พ.ค. ๒๕๖๕
คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

ตามมติสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ วาระที่ ๔.๑๐ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบและอนุมัติร่างแผนบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก นั้น

จากการติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน) สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ มี ๒ ความเสี่ยง ได้แก่

๑.) รายได้คาดว่าจะลดลงไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ มีจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง จำนวน ๒ ปัจจัย ที่ยังไม่สามารถจัดการให้ความเสี่ยงลดลงได้ เนื่องจากสาเหตุจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ สถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างยืดเยื้อบวกกับภาวะเศรษฐกิจ ที่คาดว่าจะมีปัญหา จำนวนนักศึกษาที่ลดลง และมหาวิทยาลัยอื่น ๆ มีการเปิดสอนออนไลน์ ส่งผลให้รับนักศึกษาได้น้อยลง จึงต้องวางแผน และเร่งดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงต่อไป

๒.) กลยุทธ์ด้านการผลิตบัณฑิต พิจารณาถึงหลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร มีปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง จำนวน ๓ ปัจจัย ยังไม่สามารถจัดการให้ความเสี่ยงลดลงได้

ความเสี่ยงด้านบุคลากรและธรรมาภิบาล ความเสี่ยงที่กำลังคนขาดความต่อเนื่องที่จะสนับสนุนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง จำนวน ๓ ปัจจัย สามารถจัดการความเสี่ยงให้ลดลงได้จำนวน ๑ ปัจจัย ได้แก่ ระบบข้อมูลของบุคลากรมีหลายส่วนไม่ได้เชื่อมโยงเข้าเป็นฐานข้อมูลเดียวกัน

ดังนั้น สาเหตุความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังไม่สามารถจัดการได้ เนื่องจาก สถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว จึงทำให้การดำเนินการตามมาตรการบริหารความเสี่ยงยังไม่มีประสิทธิภาพนัก และเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ฯ จะได้นำมาวิเคราะห์สถานการณ์และนำไปติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงรอบถัดไป

มหาวิทยาลัยรามคำแหง
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

ม.ร.ค.ส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์									
<p>๑.รายได้คาดว่าจะลดลงไม่เพียงพอในการบริหารจัดการเพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถกำหนดเป้าหมายได้อย่างชัดเจนและท้าทาย</p> <p>ตัวชี้วัด :</p> <p>๑. รายได้ต่อปี</p> <p>๒. จำนวนนักศึกษา</p> <p>ค่าเป้าหมาย :</p> <p>๑. จำนวน ๔ พันล้าน/ปี</p> <p>๒. จำนวน ๔๓,๐๐๐ คน /ปี</p>	<p><u>ปัจจัยภายนอก</u></p> <p>E๑ จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>E๒ จำนวนนักศึกษามีแนวโน้มลดลงทุกระดับ</p>	๔	๔	สูง	<p>(๑) จัดทำโครงการความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชน ดังนี้</p> <p>- มหาวิทยาลัยรามคำแหง ร่วมกับสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย จัดประชุมวิชาการนานาชาติด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางเทคโนโลยี ครั้งที่ ๔๖ หัวข้อ “พลังของวิทยาศาสตร์สู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน” ระหว่างวันที่ ๕ - ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อวงการวิทยาศาสตร์ไทย และให้นักวิทยาศาสตร์และนักวิจัยไทยได้รับความก้าวหน้างานวิจัยที่สำคัญและสร้างเครือข่ายกับกลุ่มนักวิจัยระดับโลก ซึ่งจะทำให้ นักวิทยาศาสตร์และนักวิจัยไทยสามารถทำงานเท่าเทียมกับนานาชาติได้รวดเร็วขึ้น</p>	๔	๔	สูง	<p>คณะ/สำนัก/สถาบัน/สาขา วิทยบริการฯ ก.ย. ๖๔</p>

มหาวิทยาลัยรามคำแหง
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์									
					<ul style="list-style-type: none"> - คณะวิศวกรรมศาสตร์ จับมือกับสถาบัน การอาชีวศึกษากรุงเทพมหานคร พัฒนาขีดความสามารถทางการศึกษาด้านวิศวกรรม ตั้งแต่ระดับอาชีวศึกษาถึงระดับอุดมศึกษาเตรียมความพร้อมผลิตและพัฒนากำลังคนด้านอาชีวศึกษาให้มีมาตรฐานสากล สอดคล้องกับนโยบายพัฒนาประเทศ - มหาวิทยาลัยรามคำแหงร่วมกับสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย จัดโครงการผลิตสื่อโฆษณาที่ตระหนักถึงจรรยาบรรณวิชาชีพ เพื่อร่วมกันให้ข้อมูลและแนะนำแนวทางการจัดการเรียนการสอน และการพัฒนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสื่อภายใต้กรอบจรรยาบรรณวิชาชีพ 				คณะ/สำนัก/ สถาบัน/สาขา วิทยบริการฯ ก.ย. ๖๔

มหาวิทยาลัยรามคำแหง
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์									
					<p>- มหาวิทยาลัยรามคำแหง โดยคณะบริหารธุรกิจ ร่วมมือกับ บริษัทดีเอชแอล ซัพพลายเชน (ประเทศไทย) จำกัด พัฒนาศักยภาพนักศึกษาและเพิ่มกำลังคนด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน รองรับการแข่งขันของอุตสาหกรรมและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของไทย</p> <p>(๒) เปิดหลักสูตรรองรับความต้องการของผู้สูงอายุทั้งหลักสูตรระยะสั้น และ ระยะยาว</p> <p>(๓) เปิดหลักสูตรระยะสั้นเพื่อหารายได้เพิ่มเติม เช่น โครงการฝึกอบรมระยะสั้น</p>				คณะ/สำนัก/ สถาบัน/สาขา วิทยบริการฯ ก.ย. ๖๔

มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

ม.ร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (ด้านการผลิตบัณฑิต)									
๑.หลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร เพื่อให้การจัดการเรียนการสอน มีคุณภาพและมาตรฐานสากล สอดคล้องกับแผนของ มหาวิทยาลัยและมาตรฐาน หลักสูตรระดับอุดมศึกษา ตัวชี้วัด : ร้อยละ ๑๐๐ ของหลักสูตรทั้งหมด ค่าเป้าหมาย : จำนวน หลักสูตรที่ได้มาตรฐานตามที่ กำหนด	<u>ปัจจัยภายใน</u> ๑ การพัฒนาหลักสูตรยังไม่ สอดคล้องกับความต้องการของ ตลาดแรงงาน	๔	๔	สูง	(๑) เร่งพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาประเทศทั้งระยะสั้นและระยะยาว (๒) คณะต่าง ๆ ติดตามความต้องการของตลาดแรงงาน <u>ผลการดำเนินงาน</u> - กองบริการการศึกษา จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “ผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับหลักสูตรและผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับรายวิชา” เพื่อผลักดันคณาจารย์ปรับปรุงหลักสูตร โดยเน้นผลผลิต – ผลลัพธ์บัณฑิตตรงเป้าหมาย ตามแนวทาง Outcome – Based Education	๔	๔	สูง	ฝ่ายวิชาการ/ คณะ/ กองบริการ การศึกษา ก.ย.๖๔

มหาวิทยาลัยรามคำแหง
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (ด้านการผลิตบัณฑิต)									
	ปัจจัยภายนอก								
	E๑ การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายเศรษฐกิจ	๔	๔	สูง	- คณะวิทยาศาสตร์ (ภาควิชาชีววิทยา) จัดประชุมเพื่อติดตามการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรี การทำแบบประเมินรายวิชา	๔	๔	สูง	
	E๒ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีส่งผลต่อการดำเนินงาน	๔	๔	สูง	ตลอดจนกิจกรรมการวิพากษ์หลักสูตรของผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ประกอบการ ศิษย์เก่า และผู้ทรงคุณวุฒิ	๔	๔	สูง	

มหาวิทยาลัยรามคำแหง
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านบุคลากรและธรรมาภิบาล									
๑.กำลังคนขาดความต่อเนื่องที่จะสนับสนุนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์สามารถสนับสนุนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยได้ ตัวชี้วัด : ๑.บุคลากรสายวิชาการ ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๕๐	ปัจจัยภายใน ๑ จำนวนบุคลากรสายวิชาการ เกษียณอายุเป็นจำนวนมาก แต่อาจารย์ใหม่ที่รับเข้ามาทดแทน ต้องใช้เวลาเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ๒ บุคลากรสายวิชาการที่บรรจุมานานแล้ว (อาจารย์เก่า) ไม่ดำเนินการขอตำแหน่งทางวิชาการ	๔	๔	สูง	(๑) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการซึ่งแต่ละคณะต้องมีแผนพัฒนาอาจารย์รายบุคคล ติดตามประเมินผล และรายงานให้มหาวิทยาลัย ทราบในแต่ละปี	๔	๔	สูง	ก.บ.ม.ร./ ก.บ.ม./กอง การเจ้าหน้าที่/ คณะ ก.ย.๖๔
		๔	๔	สูง	(๒) กระตุ้นให้อาจารย์ขอตำแหน่งทางวิชาการ และทำผลงานอย่างต่อเนื่อง	๔	๔	สูง	
		๔	๔	สูง	ผลการดำเนินงาน ๑. บุคลากรสายวิชาการ จำนวน ๙๕๖ คน มีตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน ๓๐๐ คน คิดเป็น ร้อยละ ๓๑.๓๘ ประกอบด้วย ศาสตราจารย์ จำนวน ๑ คน รองศาสตราจารย์ จำนวน ๙๓ คน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน ๒๐๖ คน และ อาจารย์ จำนวน ๖๕๖ คน				

มหาวิทยาลัยรามคำแหง
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

มร.คส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านบุคลากรและธรรมาภิบาล									
					๒. บุคลากรสายสนับสนุน ร้อยละของบุคลากรที่ทำผลงานทางวิชาการ และได้รับอนุมัติ คิดเป็นร้อยละ ๐.๕๐ (ผู้ขอกำหนดตำแหน่งให้สูงขึ้นส่วนใหญ่อยู่ใน ขั้นตอนคณะกรรมการอ่านประเมินค่างาน) โดยมหาวิทยาลัย ได้ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจ เกี่ยวกับแนวทางการวิเคราะห์และประเมินค่า งานให้แก่ผู้บริหาร ผู้ทำหน้าที่ประเมินผลงาน และเจ้าหน้าที่สายสนับสนุนที่จะขอผลงาน ทางวิชาการ เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔				ก.บ.ม.ร./ ก.บ.ม./กอง การเจ้าหน้าที่/ คณะ ก.ย.๖๔

มหาวิทยาลัยรามคำแหง
แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (รอบ ๖ เดือน)

ม.ร.ค.ส. ๓

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงเดิม			มาตรการจัดการความเสี่ยง/ รายงานผลการดำเนินงาน	โอกาสคงเหลือ	ผลกระทบคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง					
ความเสี่ยงด้านบุคลากรและธรรมาภิบาล									
	ปัจจัยภายใน ๑๔ ระบบข้อมูลของบุคลากรมีหลาย ส่วน ไม่ได้เชื่อมโยงเข้าเป็นฐานข้อมูล เดียวกัน	๔	๔	สูง	(๑) หน่วยงานที่รับผิดชอบข้อมูลด้านบุคลากร ป้อนข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบันและมีระบบการ จัดเก็บข้อมูลการพัฒนารายบุคคล (๒) เร่งดำเนินการจัดระบบข้อมูลให้เป็นระบบ เดียวกัน เชื่อมโยงกันและมีหน่วยงานที่ รับผิดชอบโดยตรง <i>ผลการดำเนินงาน</i> มีการหารือร่วมกันระหว่างสถาบันคอมพิวเตอร์ กับคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ และ การสื่อสารมหาวิทยาลัยรามคำแหง เพื่อดำเนิน การเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลบุคลากรของ มหาวิทยาลัยให้เป็นฐานเดียวกัน โดยช่วงแรกจะ เป็นการวิเคราะห์หาความต้องการกับหน่วยงาน หลักที่เกี่ยวข้อง ๓ หน่วยงาน คือ กองแผนงาน กองการเจ้าหน้าที่ และกองคลัง เพื่อนำมาพัฒนา ระบบที่เหมาะสมต่อไป	๔	๓	ปาน กลาง	สถาบัน คอมพิวเตอร์/ ทุกหน่วยงาน ก.ย.๖๔