

COSO

Enterprise Risk Management-Integrating
with Strategy and Performance

Key Points

- ดำเนินการโดยทุกหน่วย ระดับ
- คำนี้ถึงทุกฝ่าย ทุกส่วนที่มีส่วนได้ส่วนเสีย กับองค์กร
- ขับเคลื่อนโดยกลยุทธ์ให้เชื่อมกับผลการดำเนินงาน

การจัดการความเสี่ยง ABC

- กลยุทธ์ขององค์กร / หน่วยงาน / ส่วน คืออะไร และมีการพิจารณาแนวทางทางเลือกกลยุทธ์หรือไม่
- วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ที่เลือกใช้คืออะไร
- ในแต่กลยุทธ์หรือการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานที่ตั้งเป้าคืออะไร
- ถ้าผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าที่กำหนด แค่ไหนที่ยอมรับได้
- อะไรที่จะทำให้ ไม่ได้ผลการดำเนินการตามที่ตั้งเป้าไว้ ไม่ได้ผลการดำเนินงานที่ยอมรับได้ หรือ ความเสี่ยง
- ต้องทำอย่างไรบ้าง เพื่อลดผลกระทบของผลการดำเนินงานต่ำกว่าเกณฑ์ และเพื่อลดการเกิดของความเสี่ยง

- กลยุทธ์ — มีการจัดการการศึกษาแก่คนทุกระดับในประเทศไทย สามารถเข้าถึงได้
- วัตถุประสงค์
 - นักศึกษามีความสะดวกในการรับบริการการศึกษา
 - นักศึกษาสามารถจ่ายค่าบริการได้
- เป้าหมายที่กำหนด
 - จำนวนนักศึกษาใหม่ที่เข้ารับบริการการศึกษา 50,000 คน
 - ค่าใช้จ่ายตลอดหลักสูตร 40,000 บาท

- เป้าหมายที่ยอมรับได้
 - จำนวนนักศึกษาใหม่ที่เข้ารับบริการการศึกษา 40,000 คน
 - ค่าใช้จ่ายตลอดหลักสูตร 30,000 บาท
- อะไรที่จะทำให้ ไม่ได้เป้าหมายที่ยอมรับได้
- ถ้าทำได้รุนแรงมากน้อยเพียงใด
- แล้วเราจะป้องกันอย่างไรได้บ้าง ไม่ให้มีนักศึกษาน้อยกว่าที่ยอมรับได้ หรือถ้าเกิดมียอดน้อยกว่าที่ยอมรับได้ จะทำอะไเพื่อผ่อนคลายผลกระทบ