

## คำนำ

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในนับเป็นเครื่องมือสำคัญและมีประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์การให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ เพื่อให้ระดับและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับองค์การในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์การยอมรับได้ หรือควบคุมได้อย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์การ และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

สำนักงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จึงได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเป็นสื่อกลางที่ช่วยสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานขององค์การต่อไป

สำนักงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
1. หลักการและเหตุผล	1
2. ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง	2 – 4
<b>บทที่ 2 แนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง</b>	
1. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	5 – 6
2. นโยบายวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	7
<b>บทที่ 3 กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน</b>	8 - 16
<b>ภาคผนวก</b>	
ก. แบบฟอร์มการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	17 – 31
ข. ตัวอย่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	32 – 46